



GLOBAL  
RAIL  
FREIGHT  
CONFERENCE

17-19 October 2012  
Tangier



## Intermodalité – Multimodalité: une réponse pour optimiser les flux?

Une perspective méditerranéenne

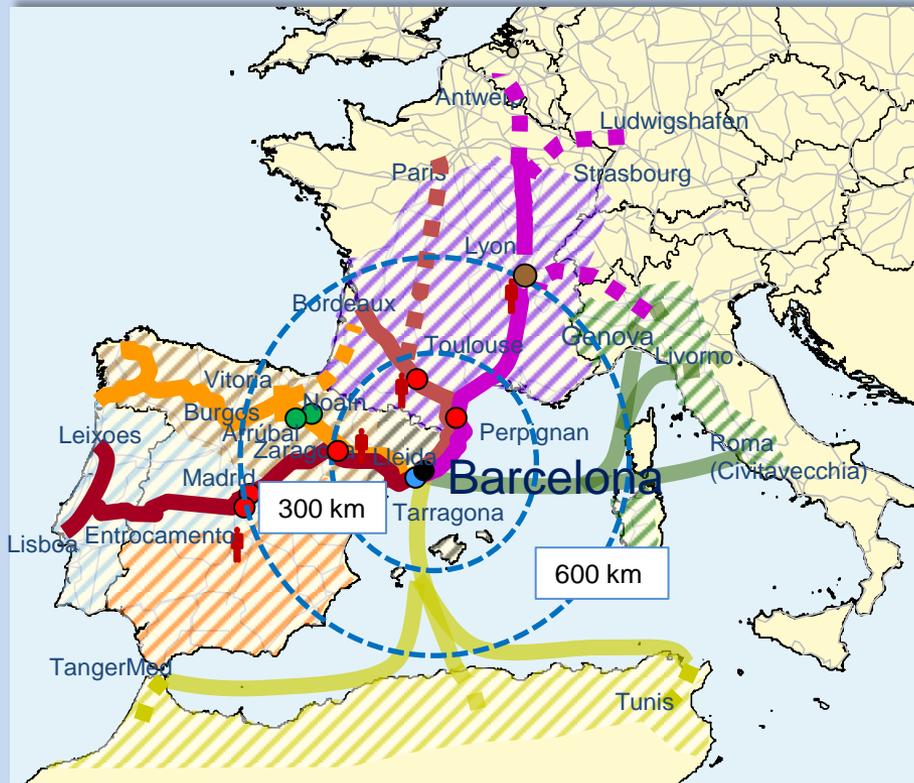
*Jordi Torrent*  
*Directeur Stratégie*  
*Port de Barcelone*



## Intermodalité, facteur clef pour l'agrandissement des arrière-pays portuaires Aussi pour le Port de Barcelone

### L'avenir du Port de Barcelone

Grand centre de distribution, de concentration et de logistique de marchandises du sud d'Europe et de la Méditerranée



### Objectifs de la stratégie ferroviaire

1. Approfondir dans le hinterland
  2. Loyauté des clients & loyauté des grands volumes
  3. Amélioration de la compétitivité du corridor de transport
- + offre de transport plus diversifié
- + réduction des prix routiers



## Players de la intermodalité dans le monde portuaire L'expérience du Port de Barcelona: les services ferroviaires

<b>Tractionnaire</b>	Anciens monopoles publiques (RENFE, SCNF....) nouveaux (COMSA, Continental...)	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Manque de libéralisation dans le domaine de la traction</li><li>▪ Limitations infrastructures: les liaisons transfrontalières, longueur des trains, etc...</li></ul>
<b>Operateur logistique ferroviaire</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Terminaux conteneurs (TCB Railways),</li><li>2. Armateurs ( MSC)</li><li>3. Transporteurs terrestres (Transportuarios)</li><li>4. Partenariats APB+opérateurs (Barcelyon )</li></ol>	<p>Service intégral de transport.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risque de lancement, exploitation commerciale et opération</li><li>▪ Commercialisation au détail</li><li>▪ Gamme complète de services: services de transport (porte à porte, transport ferroviaire, camion de substitution). Dédouanement, Gestion de l'information et documentaire.</li><li>▪ Combinaison de volumes maritimes et continentaux</li><li>▪ Transitaire ferroviaire</li></ul>

**Intégration du transport ferroviaire dans le chaîne logistique du client**



## Players de la intermodalité dans le monde portuaire

### L'expérience du Port de Barcelona: les terminaux intérieurs

#### Infrastructures de terminaux:

ADIF, RFF... terminaux de gestion publique

- Besoin de concurrence « fidele » entre terminaux publics et privés

Terminaux portuaires de conteneurs, Autorités Portuaires, operateurs ferroviaires...terminaux de gestion privé

- Terminal TCB à tmZ, Zaragoza (Espagne)
- Terminal Tercat à Noain Pamplona (Espagne)
- Operateur Renfe a Vilamalla (Espagne)



**tmZ: Plateforme intermodal de services de transport et logistique intégré dans le réseau portuaire**

#### Séparation entre Promotion et Opération

- **Promoteur tmZ SL:** Autorité Portuaire, Mercazaragoza, gouvernement régional et autres.  
*Maîtrise du projet et support développement*
- **Exploiteur tmZ Services:** TCB, Renfe, COMSA, tmZ SL  
*Gestion opérationnelle et commerciale*



## Players de la intermodalité dans le monde portuaire

L'expérience du Port de Barcelona: les terminaux intérieurs

Cas d'étude: terminal maritime de Zaragoza (tmZ)

### Résultats 10 ans après la création du terminal

- Trafic: 118.596 EVP 2011 (+39%)
- Approche du monde terrestre et maritime
- Diversification de l'offre de transport
- Réduction prix de transport
- Triangulation avec d'autres destinations (Madrid, Navarra...)



### Lessons learned

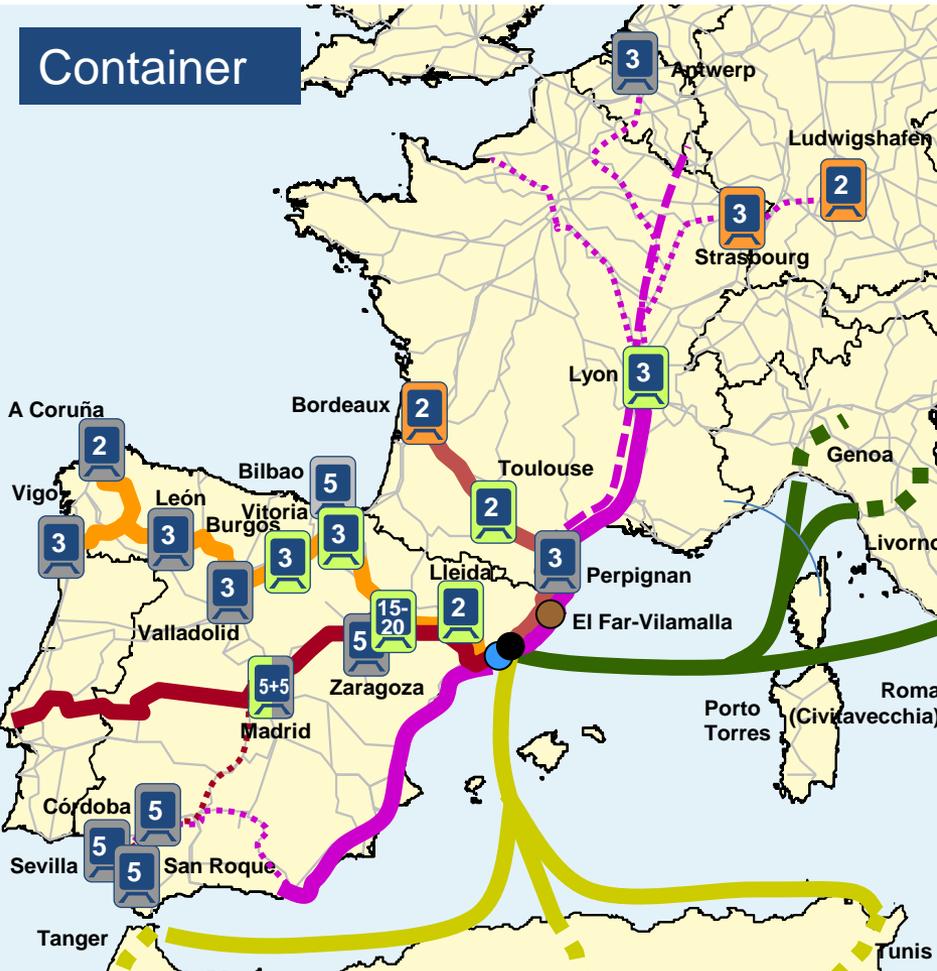
- Besoin participation autorités locales
- Investissements ferroviaires. Impossibilité d'amortir a court/moyen terme
- Besoin gestion intégrale chantier R/E et terminal
- Participation terminaux conteneurs portuaires
- Neutralité avec secteurs maritimes locaux (transitaire, agent maritime, etc...)
- Flexibilité prestation services valeur ajouté
- Besoin prestation services non spécifiques de terminal (camionnage, dépôt vides, réparation conteneurs, etc... )



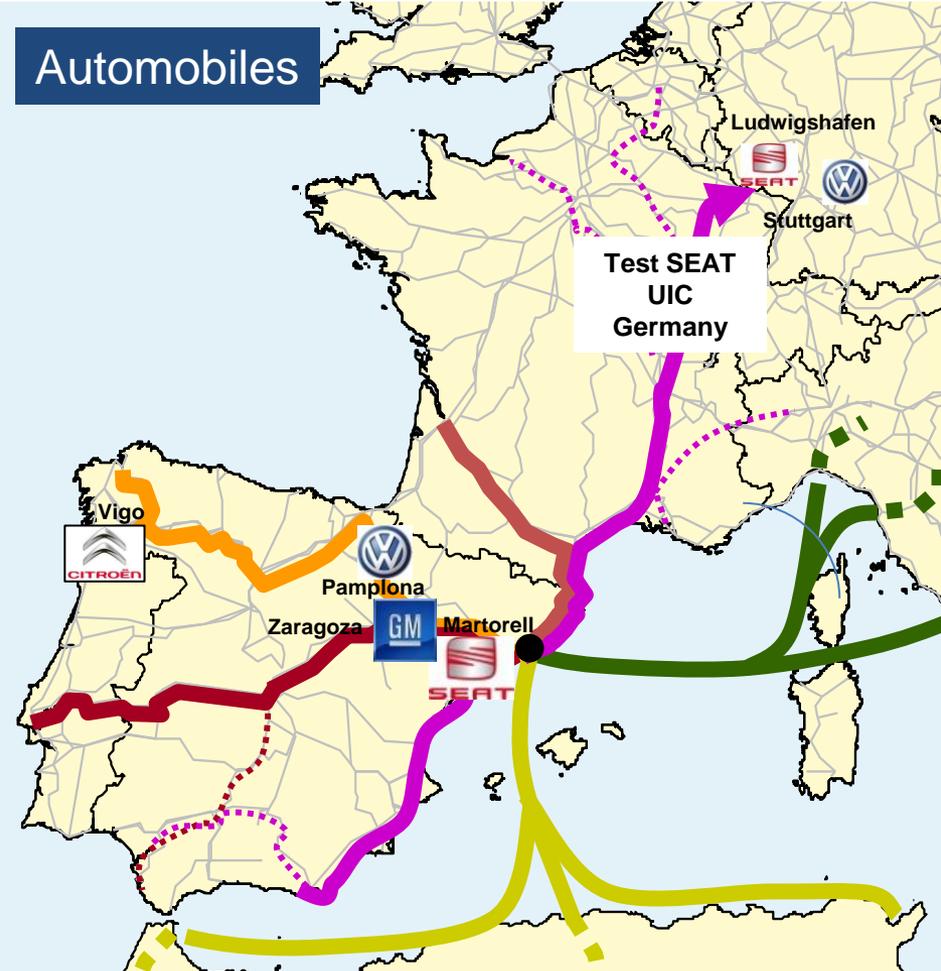
## Le pari du train

### Liaisons ferroviaires du Port de Barcelona

#### Container



#### Automobiles



N° de services par semaine dans chaque direction



Services directs des terminaux ferroviaires portuaires TCB et TERCAT



Services directs de terminal intermodaux Morrot



Services internationaux non directs



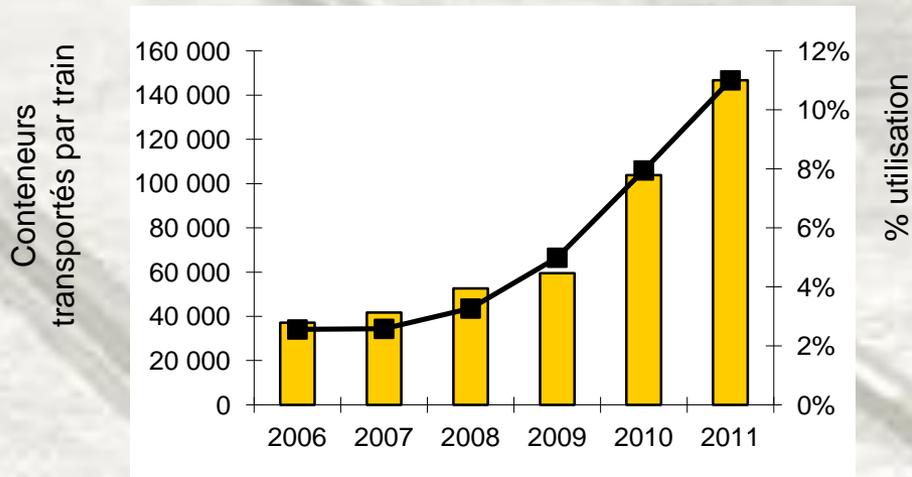
Services réguliers & spot des terminaux ferroviaires portuaires



## Résultats de la stratégie ferroviaire portuaire Augmentation du trafic ferroviaire

### Evolution de l'utilisation du transport ferroviaire dans le Port de Barcelone

2006-2011. Containers (Import / Export)



### Rail trafic 2011 (% var. 2010)

Container	146.685 TEU	+41%
Véhicules	165.247 Ud	+29%
Volume	469.742 tn	+43%

Le trafic ferroviaire de conteneurs du Port de Barcelone a augmenté substantiellement ces dernières années, en atteignant une quota du 11% en Décembre 2011.

→ L'objectif est d'atteindre le 23%.



## Intermodalité maritime

### Liasons de *Short Sea Shipping* avec le Maroc

- **Conteneurs:** 11 services régulières directs +1 service en transbordement (6 avec TangerMed, 7 avec Casablanca et 2 avec Agadir)
- **Automobiles:** 4 services régulières (3 avec Casablanca et 1 avec Tanger Med)
- **Ro-Ro:** 4 services réguliers avec TangerMed
- **Ro-Pax:** 4 services réguliers avec TangerMed *services per semaine*

**Fruits, légumes et légumineuses** représentent près de 50% des marchandises transportées dans les UIT's



#### Evolution du trafic du Port de Barcelone avec le Maroc

Traffics	2007	2008	2009	2010	2011	1er Trim 2012
Tonnes	754.137	938.554	718.981	828.743	757.316	171.836
Conteneurs (EVP)	70.066	97.446	82.533	73.707	72.124	15.248
Véhicules	15.971	17.220	6.532	8.832	15.205	4.889
UTI	48	873	565	6.574	1.590	531
Passagers	2.583	37.344	59.180	117.717	114.709	22.296



**Port de Barcelona**